



Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Universidad del Perú. Decana de América
Facultad de Ingeniería Industrial
Escuela Académica Profesional de Ingeniería Industrial

**Modelo de gestión de overhaul de maquinaria
portuaria aplicando los criterios del PMBOK**

TESINA

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

Modalidad Perfeccionamiento Profesional

AUTOR

Jorge Luis HUAMÁN CASTILLA

ASESOR

Walter ANDIA VALENCIA

Lima, Perú

2013

RESUMEN

El presente trabajo tiene como objetivo optimizar el tiempo de ejecución y calidad de los overhaul de maquinaria pesada empleada en los terminales portuarios y extra portuarios, para lo cual se considera la reparación mayor como un mini proyecto el cual seguirá las pautas dadas por el PMBOK, el cual es reconocido mundialmente como un estándar en la administración de proyectos.

La fuente de datos es de la empresa Neptunia S.A, una empresa logística cuya principal línea de negocio es el almacenamiento de contenedores, cuenta con 3 terminales extra portuarios, Callao, Paita y Matarani; los principales equipos con los que cuenta esta empresa son los portacontenedores Reach Stacker, los cuales servirán de ejemplo durante este informe para la ejecución del plan de overhaul.

La importancia de optimizar los overhaul radica en la reducción de costos por maquina parada, sobre costos de mano de obra y sobre todo en la reducción del costo de ciclo de vida del equipo, sin embargo esto es posible si se asegura que los trabajos realizados sean de calidad, he ahí la importancia de los procesos de control que son muy importantes dentro de las pautas del PMBOK.

El objetivo final del trabajo es estandarizar la manera de programar, ejecutar, controlar y mejorar un overhaul de maquinaria portuaria a fin de asegurar confiabilidad y seguridad de los equipos lo cual se traduce en excelencia operativa con disponibilidad de equipo por encima del 90% y una reducción en costos de al menos 20% anual.